Оптимизация услуги государственная регистрация юридических лиц, физических лиц в качестве индивидуальных предпринимателей и крестьянских (фермерских) хозяйств



## Стартовое совещание

12 мая 2021 года состоялось совещание по открытию проекта «Оптимизация услуги государственная регистрация юридических лиц, физических лиц в качестве индивидуальных предпринимателей и крестьянских (фермерских) хозяйств» на котором:

- обсуждены основные вопросы, возникающие при оказании услуги гражданам
- определена рабочая группа проекта
- обозначены цели, задачи и сроки реализации проекта
- утверждена карточка проекта



## Карточка проекта



Карточка проекта «Оптимизация услуги государственная регистрация юридических лиц, физических лиц в качестве индивидуальных предпринимателей и крестьянских (фермерских) хозяйств»



#### 1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчики проекта: директор Лукьянова Л.В.

Название процесса: предоставление государственной услуги

Границы процесса: вход: обращение к администратору заявителя за услугой

выход: уведомление заявителя о получении документов, готовых к выдаче Целевая аудитория: заинтересованные физические и юридические лица

Руководитель проекта: начальник отдела организации услуг Шершнева Е.И. 8(910)5602215

Команда проекта: ведущий специалист Генералова И.В., ведущий специалист Бойчук И.И., ведущий специалист Храпкова М.В., ведущий специалист Муленкова Е.Г., главный специалист Щелкунова Е.А., ведущий специалист Кудинова А.А., специалист І категории Седых М.А.

#### 2.Обоснование выбора

Обоснование выбора:

- одна из востребованных услуг для субъектов малого и среднего предпринимательства
- (занимает более 57 % от всех услуг для предпринимателей)
- ошибки при направлении документов в регистрирующий орган
- трудоёмкость оказания услуги (объем сканирования документов может занимать до 55% времени обслуживания заявителей) влияет на время обслуживания одного заявителя

#### 3.Цели и плановый эффект

4. Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
<ol> <li>Сокращение времени приема документов в окне приема/минуты</li> </ol>	16 - 53	13 - 42
<ol> <li>Сокращение количества отказов по государственной услуге/%</li> </ol>	Более 1	Менее 1

#### Эффект:

Повышение качества оказания услуг

5.Основные риски реализации проекта: вынужденное ожидание заявителя или повторное посещение МФЦ если результат не посуупил в срок

#### 4.Ключевые события проекта

1. Старт проекта. Разработка паспорта проекта	13.05.2021
2.Диагностика текущего состояния	13.05.2021 - 03.08.2021
З.Анализ проблем и поиск их решения	04.08.2021 - 13.08.2021
4.Внедрение улучшений	16.08.2021 - 15.10.2021
5.Закрепление результатов и закрытие проекта	18.10.2021 - 30.11.2021
6.Постпроектные мероприятия	01.12.2021 - 09.03.2022



Імректор DEV РО «МФЦ Рязанской области



## Рабочая группа



**Шершнева Е.И.** – начальник отдела организации услуг (руководитель рабочей группы - администратор)



**Бойчук И.И.** – ведущий специалист отдела мониторинга и проектной деятельности (заместитель руководителя рабочей группы - администратор)



Муленкова Е.Г. – ведущий специалист отдела мониторинга и проектной деятельности (ответственный за улучшения и стандартизацию)



**Храпкова М.В.** – ведущий специалист отдела организации услуг (ответственный за улучшения и стандартизацию)



**Генералова И.В.** – ведущий специалист отдела поддержки пользователей и информационных систем (ответственный за информатизацию и автоматизацию процессов)

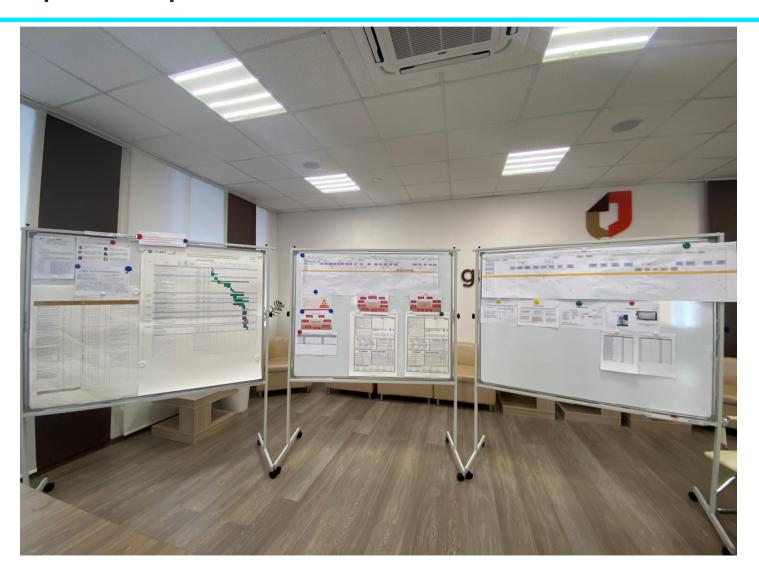


**Кудинова А.А. –** Ведущий специалист территориального отдела по Железнодорожному району г. Рязани (ответственный за улучшения и стандартизацию)



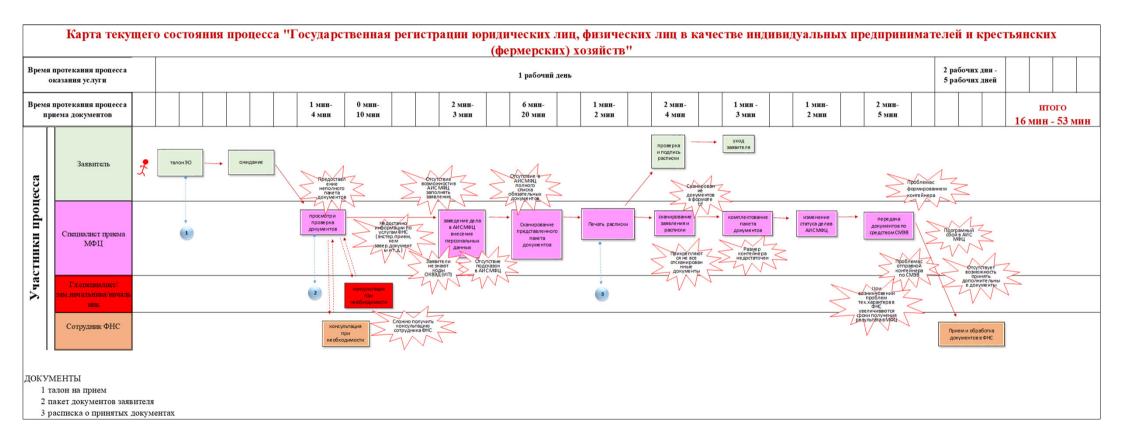
Седых М.А. – Специалист I категории отдела информационной безопасности и технического обеспечения (ответственный за информатизацию и автоматизацию процессов)

# Общее фото проектной комнаты



# Диагностика текущего состояния

### Карта текущего состояния



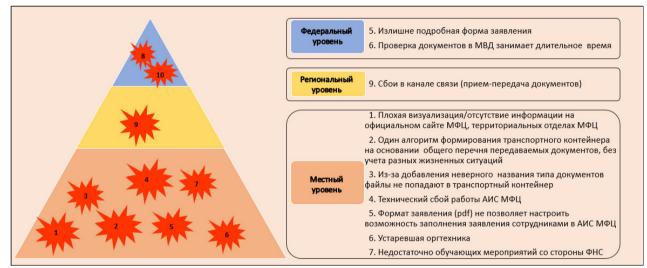
## Анализ проблем и поиск их решения

### Формирование предложений по решению проблем/совершенствованию

	ЛИСТ ПРОБЛЕМПРЕДЛОЖЕНИЙ И РЕШЕНИЙ для оптимизации процесса предоставления услуги "Государственная регистрации юридических лиц, физических лиц в качестве индивидуальных предпринимателей и крестьянских (фермерских)											
хозяйств"												
20			T .	-		-			Опрошено	156	респондентов/сотрудников	
№ п/п	Проблема/предложения	Первопричины	Проблема	Предложение	Уровень проблемы (Ф-федеральный, Р-региональный, М-местный)	Статус	Дата подачн	Исполнитель	Срок выполнения	Частота повтора	Решения проблем/ мероприятия	
1	Представлен не полный перечень документов	Плохая визуализация/отсутствие информации на сайте МФЦ, в ТО	✓		МФЦ / местный	•	13.05-20.05	Новикова С.Л., Шлыков И.А., Чекина Н.В.	01.10.2021		1. Доработка сайта в части наполнения информацией. 2. Разработка памяток по пакету документов для выдачи зажителям на этапе консультации. 3. Проверка полноты комплекта документов заявителя администраторами на этапе получения тапова на плека.	
2	Отсутствие в АИС МФЦ структурированного перечня документов, есть только общий	Один алгоритм формирования транспортного контейнера на основании общего перечия передаваемых документов, без учета развых жизненных ситуаций	<b>\</b>		МФЦ / местный	•	13.05-20.05	Шершнева Е.И, Шлыков И.А.	01.10.2021		1. Настроить выбор документов согласно структурированного перечия документов по рекомендациям ФНС	
3	Часть сканов документов не попадает в контейнер для отправки	Из-за добавления неверного названия типа документов файлы не попадают в транспортный контейнер	<b>✓</b>		МФЦ / местный	•	13.05-20.05	Шершнева Е.И, Шлыков И.А., Новикова С.Л	01.10.2021		1. Структурировать перечень документов в АИС МФЦ согласно рекоменациям ФПС 2.Провести пополнительный инструктам по работе с контейнеры отправки документов 3. Разработать "поза-екз" (невозможность изменить на вамите окумента в АИС МФЦ)	
4	Нево зможно оперативно отправить транспортный контейнер по электронным каналам связи	Технический сбой работы АИС МФЦ	<b>\</b>		МФЦ / местный		13.05-20.05	Шлыков И А.	15.10.2021		1. Решение вопроса в зависимости от специфики проблемы.	
5	Отсутствует во зможность заполнить заявление для ИП в программном комплексе АИС МФЦ	Формат заявления (pdf) не позволяет настроить во эможность заполнения заявления сотрудниками в АИС МФЦ	<b>✓</b>		МФЦ / местный	$\bigoplus$	13.05-20.05	Шлыков И.А., Чекина Н.В.	24.09.2021		1.С вязаться с разработчиками программного комплекса АИС М.БН. для реализании возможности комвертации формата заявления в подходящий. 2.Разместить образым заполнениях заявлений в так сайте АМС Ц и на стойке виформации в ТО	
6	Медлено сканируются документы	Устаревшая оргтехника	<b>✓</b>		МФЦ / местный	•	13.05-20.05	Кухлев В.В.	02.07.2021		Проверить состояние орттех ники     Произвести необх одимые настройки     При необходимости точечно заменить неисправное оборудование	
7	Ошибки, допускаемые согрудниками при приеме документов	Недостаточно обучающих мероприятий со сторовы ФНС	<b>✓</b>		МФЦ / местный	•	13.05-20.05	Новикова С.Л.	01.10.2021		1. Собрать список вопросов от согрудников ТО 2. Провести обучение сильки МФЦ 3. В рамках обучающих часов провести обучение представителями МВД 4. Обновить информацию на внутренних сетевых ресурсах.	
8	При возникновении проблем тех характера в ФНС увеличиваются сроки получения результата в МФЦ	Сбои в программном комплексе ФНС	<b>✓</b>		ФНС / федеральный	$\oplus$	13.05-20.05	ФНС	15.10.2021		1.Проверка корректности настройки программ. 2.Доработка програм на уровне ФНС	
9	На E-mail заявителю результат поступил, в МФЦ результат не поступил	Сбои в канале связи (прием-передача документов)	<b>✓</b>		ФНС / региональный	$\oplus$	13.05-20.05	ФНС	15.10.2021		1.Проверка корректности настройки программ. 2.Доработка програм на уровне ФНС	
10	Сбои в работе СМЭВЗ	Сбои в работе СМЭВЗ	✓		ФНС,МФЦ /федеральный	<b>•</b>	13.05-20.05	ФНС, Шлыков И.А.	15.10.2021		Проанализировать проблемы.     Внести предложения по улучшению/устранению сбоев в работе СМЭВЗ	
	количество в опрос ов местного уровия количество в опрос ов реглома льного уровия количество в опрос ов федерального уровия общие количество проблем и предложний	7 1 2 10										
$\bigoplus$	работа не начата	работа выполняется		работа стандартизирована								
	работа запланирована	работа выполнена										

## Анализ проблем и поиск их решения

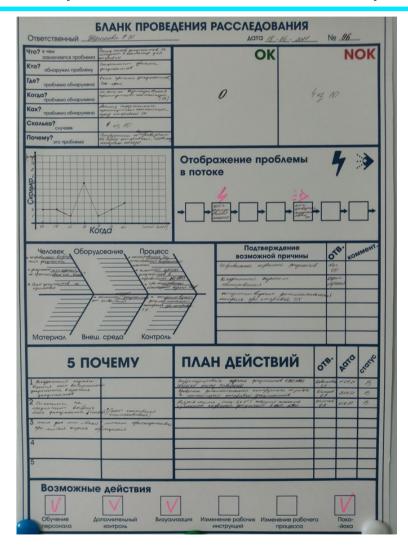
### Поиск и выявление проблем, работа с выявленной проблематикой





## Анализ проблем и поиск их решения

Поиск и выявление проблем, работа с выявленной проблематикой

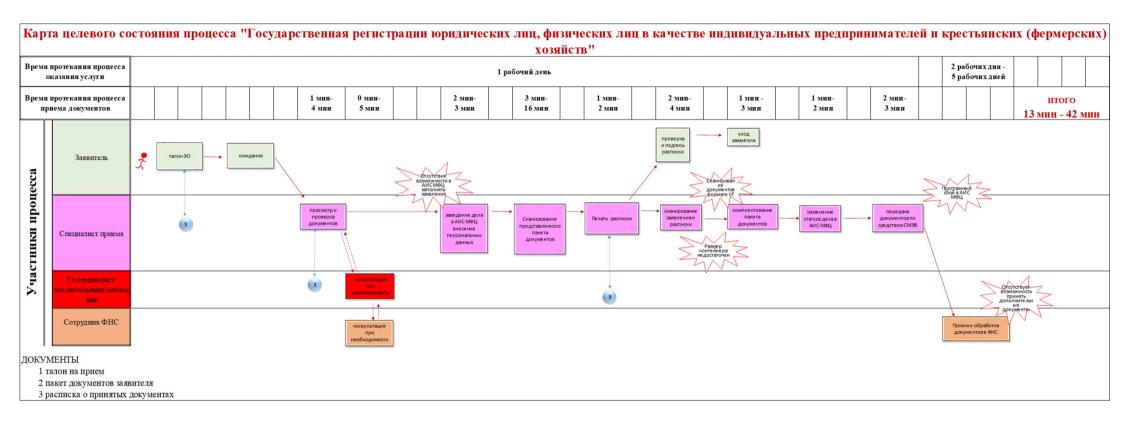


# Реализация плана мероприятий

### Защита выработанных предложений по совершенствованию (план мероприятий)

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ																								
Проблег		Nº	Мероприятие	Сокращение времени оказания услуги (мин.)	сокращение кол-ва отказов по гос.услуге (%)*	Отв. за мероприятие	Сроки пр	ооведения	12-18	19-25	26-2 3	оль 17-23 2	24-30 31-6		Август 14-20 2	1-27 28	-3 4-10	Сент		5-1 2-		)ктябрь .5	Статус	Примечание
		1.1.1.	Доработка сайта в части наполнения информацией  Подготовить материал для размещения на сайте (перечень докуменнтов для каждого заявления)	1-2		Новикова С.Л.	04.09.2021	17.09.2021															В	Мероприятие выполнено с отставанием в вы отсутствия большого количества сотруднике причине временной нетрудоспособности. О
			Разместить материал на сайте Разработка памяток по пакету документов для выдачи	1-2		Шлыков И.А.	18.09.2021	01.10.2021						$\vdash$									В	сроки резлизации улучшений не превышен Причина аналогична п. 1.1.1.
Плохая	ая	1.2.	заявителям на этапе консультации.  Структурировать перечень документов в зависимости от формы заявления	1-2		Новикова С.Л.	04.09.2021	17.09.2021															В	
иформации на о в ТО	)	1.2.2.	Разместить памятки на стойке информации в территориальном отделе (TO)			Чекина Н.В.	11.09.2021	24.09.2021						П							Ļ		В	Причина аналогична п. 1.1.1.
	-	1.2.3. 1.3.	Разместить информацию на внутренних сетевых ресурсах, для доступа всех специалистов Проверка полноты комплекта документов заявителя	1-2		Новикова С.Л.	11.09.2021	24.09.2021						H	+								В	Причина аналогична п. 1.1.1.
	<b>⊢</b>	1.3.1.	администраторами на этапе получения талона на прием. Довести информацию до сотрудников "Зоны <u>информилования"</u> Довести информацию до сотрудников приема документов			Чекина Н.В. Чекина Н.В.	18.09.2021 18.09.2021	01.10.2021							1								В	
Один алгоритм формирования транспортного контейнера на основании общего перечня передаваемых документов, без учета разных жизненных стуаций	оритм		довести информацию до сотрудников приема документов Настроить выбор документов согласно структурированного перечня документов по	2-5		чекина н.в.	18.09.2021	01.10.2021															В	
	контейнера и общего	2.1.1.	Запросить у ФНС информацию о перечне обязательных документов к каждой форме заявления Проанализировать и сопоставить перечень документов со			Шершнева Е.И	28.08.2021	03.09.2021						Ш									В	
	без учета вненных	2.1.2.	справочником АИС МФЦ Настроить перечень передаваемых документов			Шершнева Е.И Шлыков И.А.	18.09.2021	17.09.2021 01.10.2021						H	+								В	Причина аналогична п. 1.1.1.
Из-за добав			(структуризация)  Структурировать перечень документов в АИС МФЦ согласно рекомендациям ФНС	2-5		Новикова С.Л.	04.09.2021	17.09.2021						Н									В	
неверного назв документов ф попадают в тран	ввания типа файлы не	3.2.	Провести дополнительный инструктаж по работе с контейнером отправки документов			Шлыков И.А.	11.09.2021	24.09.2021															В	
контейн	HPD	3.3.	Разработать "пока-ёкэ" (невозможность изменить название документа в АИС МФЦ)	2-5		Шлыков И.А.	04.09.2021	01.10.2021															В	Причина аналогична п. 1.1.1.
Формат заявлен позволяет на	ния (pdf) не	4.1	Связаться с разработчиками программного комплекса АИС МФЦ для реализации возможности конвертации формата заявления в подходящий			Шлыков И.А.	11.09.2021	24.09.2021															В	Результат отрицательный. Интегрировать заявление в форм EXCEL в АИС МФЦ нет возможног Заполняется на бумажном носит
возможность за заявления сотру АИС МФ	ваполнения удниками в	4.2.	Разместить образцы заполненных заявлений на сайте МФЦ и на стойке информации в ТО Разместить образцы заполненных заявлений на сайте	1-2																				
ANC M4	-	4.2.1.	МФЦ Разместить образцы заполненных заявлений на стойке			Шлыков И.А. Чекина Н.В.	28.08.2021	10.09.2021						H	+			$\mathbb{H}$	+			+	В	
		5.1.	информации в ТО Проверить состояние оргтехники	1-2		Кухлев В.В.	19.06.2021	02.07.2021						Н									В	
Устаревшая ор	ргтехника		Произвести необходимые настройки При необходимости точечно заменить неисправное оборудование	1-2		Кухлев В.В. Кухлев В.В.	19.06.2021	02.07.2021						H									В	
Недостаточно о	обучающих	6.2.	Собрать список вопросов от сотрудников ТО Провести обучение силами МФЦ В рамках обучающих часов провести обучение			Чекина Н.В. Новикова С.Л.	19.06.2021 26.06.2021	25.06.2021 16.07.2021						H	1								B B	
мероприятий со ФНС	:	6.4.	ь рамках ооучающих часов провести ооучение представителями ФНС Обновить информацию на внутренних сетевых ресурсах	1-2		Новикова С.Л. Новикова С.Л.	03.07.2021 18.09.2021	09.07.2021 01.10.2021						Н	+		+						В	

# Карта целевого состояния МФЦ

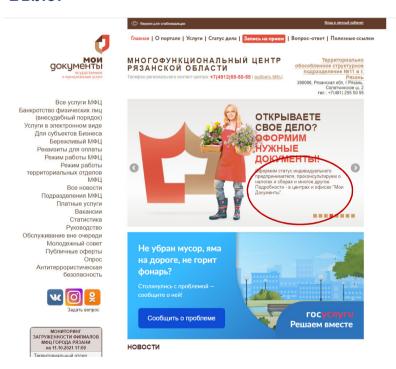


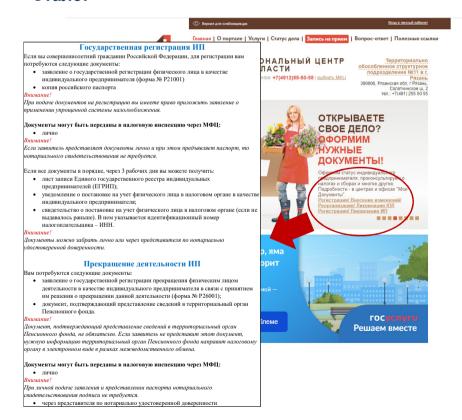
### Внедрение улучшений

Проблема: Плохая визуализация информации на официальном сайте МФЦ

**Решение:** Обновленный материал размещен на главной странице официального сайта МФЦ в виде баннера с ссылкой на справочный материал.

#### Было:

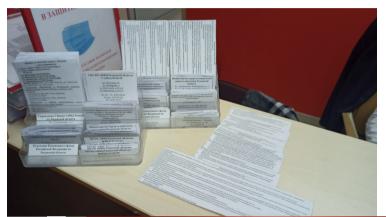




**Проблема:** Нехватка наглядного материала в территориальном отделе. Информация о перечне документов, необходимых для оказания услуги, предоставляется сотрудником в устной форме.

**Решение:** Справочный материал размещен на стойках информации в зале территориального отдела, а также предоставляется сотрудником, при необходимости, на бумажном носителе.



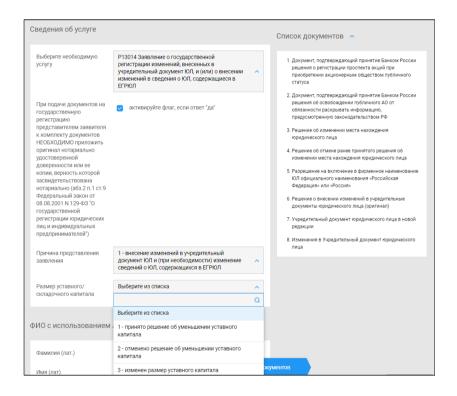


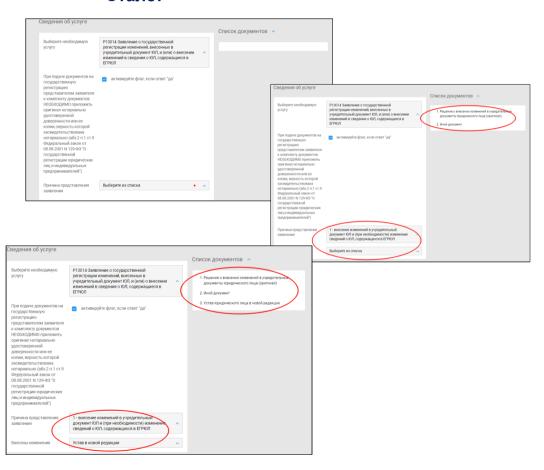


**Проблема:** Один алгоритм формирования транспортного контейнера на основании общего перечня передаваемых документов, без учета разных жизненных ситуаций

Решение: В АИС МФЦ настроен структурированный перечень передаваемых документов в зависимости от формы заявления

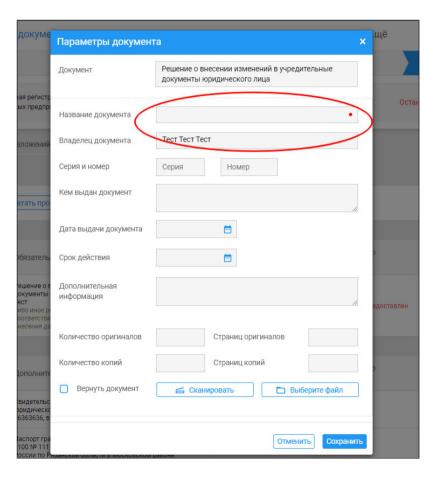
#### Было:

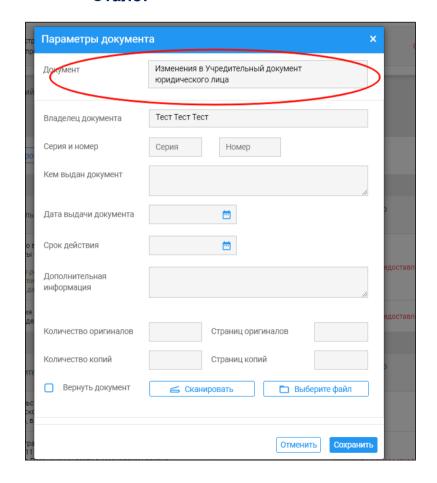




**Проблема:** Из-за добавления неверного названия типа документов файлы не попадают в транспортный контейнер **Решение:** «Пока-ёкэ» Невозможно изменить название документа

#### Было:





## Проблемы Федерального значения

Выявлены проблемы, для решения которых необходимо изменение нормативно правовой базы на Федеральном уровне.

В рамках кросс-функционального проекта по оптимизации предоставления услуги выявленная проблематика направлена в Министерство экономического развития Российской Федерации.

Проблема	Решение
Проблема чтения электронных документов в формате tif из-за большого объема направляемых документов, отсутствие возможности получения (направления) документов в формате pdf в СМЭВ	1. Внесение изменений в пункт 10 Порядка взаимодействия с регистрирующим органом при направлении документов, необходимых для государственной регистрации юридических лиц и ИП, а также требованию к формированию таких электронных документов, утв. Приказом от 12.10.2020 №ЕД-7-14/743@, в части формирования электронных образов всех документов, требуемых для государственной регистрации, в формате pdf  2. Путь решения более кардинальный (общий для всех услуг): Определить единые требования (допустимые форматы) для сканирования документов (формат файла (предпочтительнее PDF), цветовой режим (оттенки серого), разрешение (четкость сканирования) (300 или 200))"для оказания всех государственных и муниципальных услуг.

## Закрепление результатов и закрытие проекта

### Стандартизация





Государственное бюджетное учреждение Рязанской области «Многофункциональный центр предоставленыя государственных и муниципальных услуг Рязанской области»

ул. Каширина, д. 1, г. Рязань, 390000, Тел. 8 (4912) 29-09-95 Эл. почта mfc.rzn.gov@mail.ru, Сайт моидокументы62.pф ОКПО 12206215, ОГРН 1136234005115, ИНН/КПП 6234116361/623401001

#### **ПРИКАЗ**

28.10.2021

№ 381-ОД

Об утверждении стандарта процесса оказания услуги

«Государственная регистрация юридических лиц, физических лиц в качестве индивидуальных предпринимателей и крестьянских (фермерских) хозяйств»

- В целях реализации единых принципов/порядка оказания услуги «Государственная регистрация юридических лиц, физических лиц в качестве индивидуальных предпринимателей и крестьянских (фермерских) хозяйств» в Государственном бюджетном учреждении Рязанской области «Многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг Рязанской области» (далее ГБУ РО «МФЦ Рязанской области»), ПРИКАЗЫВАЮ:
- Утвердить прилагаемый Стандарт процесса оказания услуги «Государственная регистрация юридических лиц, физических лиц в качестве индивидуальных предпринимателей и крестьянских (фермерских) хозяйств» (далее -Стандарт) (приложение № 1);
- 2. Начальникам территориальных отделов ГБУ РО «МФЦ Рязанской области» обеспечить:
- 2.2 доведение Стандарта до всех сотрудников территориальных отделов (ТОСП) ГБУ РО «МФЦ Рязанской области»;
  - контроль за исполнением мероприятий, предусмотренных Стандартом;
- Ознакомить с настоящим приказом заинтересованных сотрудников ГБУ РО «МФЦ Рязанской области» посредством СЭД-Дело;
  - Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Директор

Л.В Лукьянова



Ппипожение №1

#### Стандарт оказания услуги

"Государственная регистрация юридических лиц, физических лиц в качестве индивидуальных предпринимателей и крестьянских (фермерских) хозяйств"

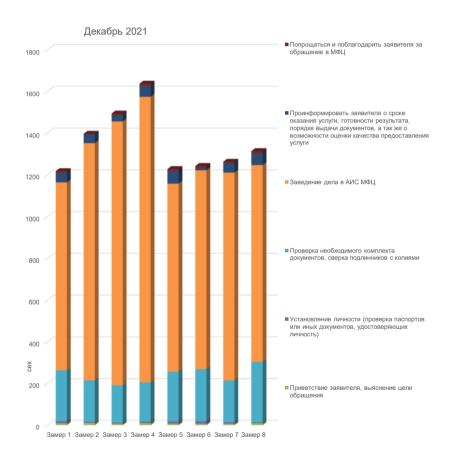
#### в подразделениях ГБУ РО "МФЦ Рязанской области"

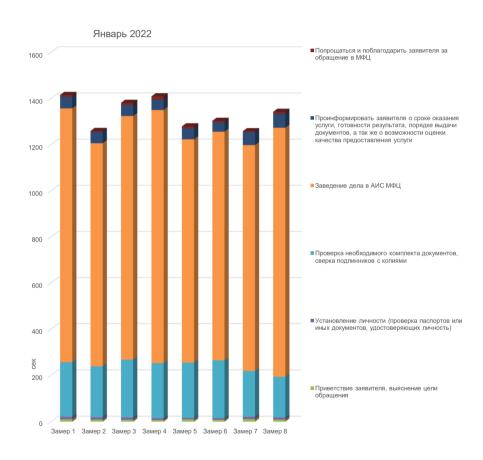
	в подражденениях г в эт о тиф д т язынской осящеги	
Nº O.O.	Порядок действий при оказании услуги	Целевое время для действий/функций при оказании услуги, секунды
	Специалист приема	
1	Вызов и ожидание заявителя	120
2	Приветствие заявителя, выяснение цели обращения	10
3	Установление личности (проверка паспортов или иных документов, удостоверяющих личность)	10
4	Проверка необходимого комплекта документов	240
5	Заведение дела в АИС МФЦ	
	- внесение данных заявителя	
	- заполнение обязательных полей анкеты	
	- внесение сведений о представленных документах	1080
	- сканирование документов	1000
	<ul> <li>- печать расписки в 2 экз., проставление подписи у заявителя, передача 2-ого экземпляра заявителю</li> </ul>	
	- отправка транспортного контейнера	
6	Проинформировать заявителя о сроке оказания услуги, готовности результата, порядке выдачи документов, а так же о возможности оценки качества предоставления услуги	50
7	Попрощаться и поблагодарить заявителя за обращение в МФЦ	10
8	Формирование пакета документов на бумажном носителе для передачи специалистам обработки	30
	Специалист обработки	
9	Проверка комплекта документов	30
10	Передача дела на хранение в отдел выдачи документов	30
	Целевые критерии времени Время обслуживания заявителя - 23,3 минуты	4400
	Sponin Conjunication Canadianian - Edys Minny IDI	1400
	Общее время оказания услуги - 24,8 минуты	1490

# Закрепление результатов и закрытие проекта

Улучшаемые показатели:	Тек.	Цель	Факт	Комментарии к показателю
1. Сокращение времени приема документов в окне приема/мин	16-53	13-42	14-41	Качественно проведенная предподготовка заявителя, дополнительно проведенные обучения сотрудников , а также настройка в АИС МФЦ структурированного перечня документов значительно сокращает время приема документов
2. Сокращение количества отказов по государственной услуге/%	>1	<1	<1	По окончании настройки в АИС МФЦ перечня передаваемых документов в зависимости от формы заявления и невозможности в АИС МФЦ изменять наименование документов сократилось количество отказов со стороны ФНС ( по причине отсутствия документов в контейнере)
Эффекты	Комментарии о степени достижения эффектов			
Повышение качества оказания услуг	Достигнут			

# Мониторинг стабильности результатов





### Анализ достижения целей

#### Результаты проекта по оптимизации услуги

«Государственная регистрация юридических лиц, физических лиц в качестве индивидуальных предпринимателей и крестьянских (фермерских) хозяйств»

#### ДО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

► ВРЕМЯ ПРИЕМА ДОКУМЕНТОВ В ОКНЕ min 16 - max 53 мин

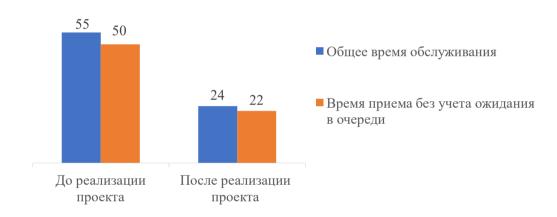
#### ЦЕЛЕВОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ

► ВРЕМЯ ПРИЕМА ДОКУМЕНТОВ В ОКНЕ min 13 - max 42 мин

#### ПОСЛЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

- ▶ ВРЕМЯ ПРИЕМА ДОКУМЕНТОВ СОКРАЩЕНО min 14 max 41 мин
- ▶ СОКРАЩЕНО КОЛИЧЕСТВО ОТКАЗОВ ПО УСЛУГЕ

Динамика времени оказания услуги, мин



#### Проблема федерального уровня и предложение по решению



#### Проблема

Проблема обработки электронных документов формата tif, вызванная большим объемом направляемых документов документов, а также отсутствие возможности получения (направления) документов в формате pdf в СМЭВ.

Внесение изменений В части требований формированию электронных образов документов, необходимых для осуществления государственной регистрации. Определение единого ДОКУМЕНТОВ — pdf (п. 10 Порядка взаимодействия с регистрирующим органом при направлении документов, необходимых для государственной регистрации юридических лиц и ИП, а также требованию к формированию таких электронных документов, утв. Приказом от 12 октября 2020 г. №ЕД-7-14/743@)

- 1. Снижение объема передаваемого файла
- 2. Сокращение времени на передачу данных в СМЭВ

